

# 『やまぎんリレーションシップバンキングプラン【平成19年度～21年度】』

## 平成21年度の進捗状況

平成22年5月31日

山 口 銀 行

## 1. YMFGリレーションシップバンキングの基本方針

## 2. 取組みにおける「3つの柱」

## 3. 平成21年度における進捗状況

- ①お取引先支援の一層の強化
- ②お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
- ③地域活性化に向けた多様な金融サービスの提供

## 4. 地域貢献情報

- (1) 地域・お客様・YMFGが共存共栄していくためのリレーションづくりに全力を尽くしてまいります。
- (2) 地域のお客様に、その取組み・実績について適切な情報開示を行ってまいります。
- (3) グループの取組みとして「3つの柱」を定め、その柱をベースに山口銀行・もみじ銀行において具体的な取組みを行ってまいります。
  - ① お取引先支援の一層の強化
  - ② お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
  - ③ 地域活性化に向けた多様な金融サービスの提供

※上記方針に基づく取組みは、中期経営計画(YMFGファーストプラン)における取組みの一環として実践してまいります。

当行のリレーションシップバンキングプラン(平成19年度～21年度)は、YMFGの基本方針のもと策定・実践してまいりました。

なお、今後3カ年は、新たなYMFGの基本方針のもと策定した「やまぎん地域密着型金融推進計画(平成22年度～24年度)」を実践してまいります。

### ①お取引先支援の一層の強化

創業・新事業支援、経営改善支援、事業再生といった、取引先の成長段階に応じた支援をさらに強化してまいります。


### ②お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資や、中小企業の資金調達手法の多様化への対応を進めると共に、地域の利用者ニーズに対応するための人材育成に注力してまいります。

### ③地域活性化に向けた多様な金融サービスの提供

地域再生推進のための産学公連携等を推進します。また、利用者の声を把握し、地域活性化につながる多様なサービス提供につなげてまいります。

## ①お取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組み
<p><b>創業・新事業支援機能の強化</b></p>	<p>◆ <b>(財)やまぎん地域企業助成基金による支援</b>  (財)やまぎん地域企業助成基金より、新製品開発や新事業展開に尽力されている企業<b>18社</b>に<b>18百万円</b>の助成を行いました。平成21年度末時点で助成企業は、<b>累計339社</b>となりました。</p> <p>◆ <b>やまぐち地域総合支援ファンドによる投資</b>  やまぐち地域総合支援ファンドより<b>1社29百万円</b>の投資を実行しました。</p> <p>◆ <b>ビジネスマッチングフェアの開催</b>  もみじ銀行と共同で『エコ』をテーマに、新たなビジネスチャンスの創出やビジネスパートナーとの出会いを目的として、ビジネスマッチングフェアを開催しました。山口、広島、福岡などから環境に配慮した製品やサービス等を提供している企業・大学・支援機関等<b>104社</b>が出展し、<b>約1,000名</b>のご来場をいただきました。当日商談成約件数…<b>4件</b>、継続商談件数…<b>74件</b>（当日アンケート結果より）</p> <div data-bbox="1509 539 1906 879" style="text-align: right;"> <p>平成21年度表彰式の模様</p>  </div>

## ①お取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組み
経営改善支援の取組み	<p>◆再生支援先への経営改善支援</p> <p>本部スタッフや外部との連携により、お取引先に対して経営改善、計画策定等を支援しました。</p>

### 経営改善支援等の取組み実績【平成21年度】

		期初債務者数 A	うち経営改善 支援取組み先 $\alpha$	$\alpha$ のうち期末に 債務者区分が ランクアップした 先数 $\beta$	$\alpha$ のうち再生 計画を策定 した先数 $\delta$	経営改善支援 取組み率 $= \alpha / A$	ランクアップ率 $= \beta / \alpha$	再生計画 策定率 $= \delta / \alpha$
要注意 先	うちその他要注意先	9,244	298	1	144	3.2%	0.3%	48.3%
	うち要管理先	144	26	19	11	18.1%	73.1%	42.3%
破綻懸念先		1,516	46	13	14	3.0%	28.3%	30.4%
実質破綻先		479	1	0	0	0.2%	0.0%	0.0%
破綻先		214	1	0	0	0.5%	0.0%	0.0%
合 計		11,597	372	33	169	3.2%	8.9%	45.4%

#### ①お取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組み
<p><b>創業・新事業支援 機能の強化</b></p>	<p><b>◆ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム会員様への支援</b> ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム事業として会員様の情報収集、経営課題解決の支援のため、例会の開催、会員様に対する「もみじ・やまぐちビジネスマッチングフェア」への参加勧誘を行いました。</p> <p><b>◆山口大学との連携による経営課題解決</b> 医療機関及び福祉施設の経営課題解決のための支援、相互の知的資源活用等を目的として、山口大学経済学部と医療福祉経営分野に関して「個別的連携協力に関する協定書」を締結しました。</p> <p><b>◆産業クラスターサポート金融会議を活用した海外進出支援</b> 産業クラスターサポート金融会議山口地域分科会において、県内企業2社のプレゼンテーションの場づくりをさせていただくことで、海外進出を支援しました。</p> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 20px;"> <p>【創業・新事業支援に資金用途を限定した制度融資商品の実績(平成21年度)】 <b>24件、231百万円</b></p> </div>

## ①お取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組み
<b>事業再生に向けた積極的取組み</b>	<p>◆<b>事業再生支援</b></p> <p>従来に引き続き、中小企業再生支援協議会の積極的活用、また必要に応じ、監査法人、税理士、弁護士等専門家との連携を行い、お取引先の事業再生に積極的に取り組みました。</p> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <p>【取組み事例】お取引先A社(水運業)の再生…会社分割スキームの活用            ⇒会社分割を行ったことにより、分割した事業については、今後安定的なキャッシュフローが見込める。            ⇒法的再建スキームを活用した事業再生により、物流・観光等の地域経済に貢献してきた事業の存続が可能となる。</p> </div>
<b>事業承継への取組み</b>	<p>◆<b>M&amp;Aを活用した事業承継への取組み</b></p> <p>後継者不在の企業に対して、M&amp;Aを活用した事業承継を推進することで、企業の存続及び雇用確保を実現し、地域の活性化を図りました。</p> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <p>【取組み事例】お取引先B社(運送業)のM&amp;A成約            ⇒お取引先B社、買い先両社にとってのシナジー効果を実現することができた。            ⇒お取引先B社は、従業員の雇用を確保したまま事業承継を図ることができた。</p> </div> <p>◆<b>自社株評価の実施</b></p> <p>お取引先企業の事業承継にかかる自社株評価を<b>18件</b>実施しました。</p>



#### ②お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

項目	具体的取組み
<p>不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進</p>	<p>◆<b>YMベストサポートの取扱開始</b> 担保、第三者保証人を不要とし、スコアリングモデルを利用したスピーディーな融資審査を行う「YMベストサポート」の取扱を開始しました。</p> <p>◆<b>ABL付シンジケートローンの組成</b> 主幹事としてABL付シンジケートローンを2件35億円組成しました。</p> <p>◆<b>特定非営利法人 日本動産鑑定との業務提携</b> 特定非営利法人 日本動産鑑定と業務提携し、在庫動産に関する第三者評価の基準を確立しました。日本動産鑑定が動産の客観的な評価・鑑定業務を行うことで、中小企業のお取引先の資金調達手段をより一層広げることを目的としています。</p>
<p>中小企業の資金調達手法の多様化への対応</p>	<p>◆<b>商品デリバティブの取扱開始</b> 商品(原油、銅、アルミ、亜鉛、ニッケル)デリバティブの取扱を開始しました。</p>


#### ②お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

項目	具体的取組み
<p>「目利き機能」の 発揮に向けた 取組み</p>	<p>◆<b>人材育成の実施</b> お取引先企業の将来性や技術力を的確に評価できる専門性の高い金融エージェントを増やすべく人材育成に注力いたしました。</p> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <p>【研修等への参加実績(平成21年度)】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒各種の行内研修・行内トレーニーを実践した。</li> <li>⇒中小企業診断士育成や目利き能力向上を目的とし、他業種・専門機関等への研修派遣を行った。</li> <li>⇒業界動向に精通した目利き人材育成のため、お取引先(医療法人)への出向を実施した。</li> </ul> </div>

### ③地域活性化に向けた多様な金融サービスの提供

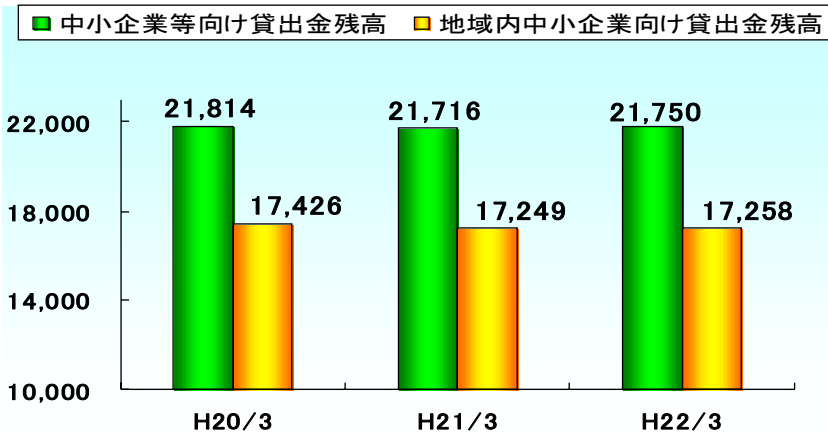
項目	具体的取組み
<p>地域再生推進のための各種施策との連携等</p>	<p>◆PFI案件への積極的関与</p> <p><b>【下関地域総合武道館(仮称)整備等事業】</b>            山口県が実施し、山口国体で剣道競技会場として使用予定の総合武道館を整備するPFI事業「下関地域総合武道館(仮称)整備等事業」のプロジェクトファイナンスに積極的な取組みを行いました。本事業に対しては、今後も積極的なサポートを続けてまいります。</p> <p><b>【公務員宿舎牛田住宅整備事業】</b>            財務省が実施し、広島市東区牛田の公務員宿舎を建替えるPFI事業「公務員宿舎牛田住宅整備事業」のプロジェクトファイナンスに融資参加を行いました。</p> <p>上記以外にも、当行営業エリアで実施されるPFI案件に積極的な融資参加を行っています。</p> <p>今後も、地元案件に対しては融資参加に留まらず、エージェント引受け等の積極的な取組みを通じて、地域活性化に貢献してまいります。</p>

## ③地域活性化に向けた多様な金融サービスの提供

項目	具体的取組み
<p data-bbox="259 469 640 560">地域活性化につながる多様なサービス</p>  <p data-bbox="371 1019 537 1043">やまぎん史料館</p>	<p data-bbox="692 469 1088 504">◆やまぎん史料館の活用</p> <p data-bbox="734 523 1995 611">講演会、写真展、小学生対象セミナー、萩焼展示等の開催や下関市主催の生涯学習講座等への協力を通じて地域の皆様の交流、憩い、学びの場を提供しました。</p> <p data-bbox="692 684 949 719">◆国際交流活動</p> <p data-bbox="714 738 1084 774">【海外留学生の受入れ】</p> <p data-bbox="734 793 1980 880">下関市立大学の聴講留学生として、中国・タイ・トルコより海外留学生を受け入れています。これまでに128名の学生を受け入れてきました。</p> <p data-bbox="714 900 1122 935">【日中小学生の交流支援】</p> <p data-bbox="734 954 1966 1042">中国青島市・大連市の小学生を招待し、日本の小学校を訪問する取り組みを継続して実施しています。</p> <p data-bbox="692 1117 1397 1152">◆ワイエムセゾンによる地域貢献寄付の実施</p> <p data-bbox="734 1171 1991 1259">ショッピングご利用額の一部とカード会員さまのポイント交換による寄付を合算し、以下の地域活性化事業への寄付を行いました。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="790 1278 1375 1313">広島市「新球場整備基金」…384千円</li> <li data-bbox="790 1332 1491 1367">山口県「ちよるる募金(山口国体)」…652千円</li> <li data-bbox="790 1386 1227 1422">北九州市環境局…101千円</li> </ul>

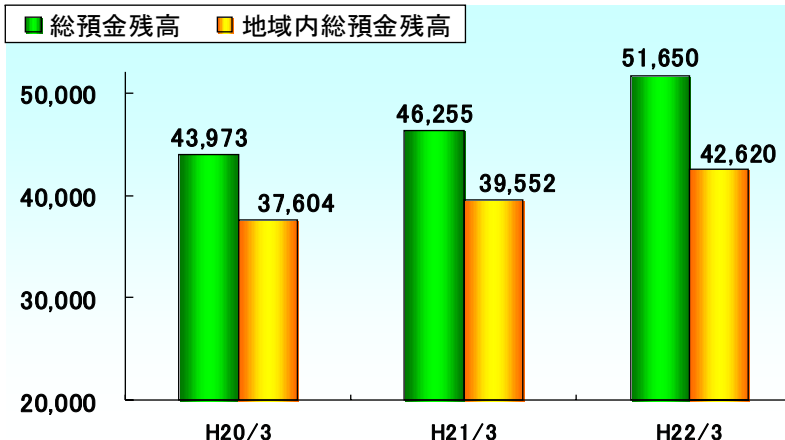
# 4. 地域貢献情報

## 中小企業等向け貸出



●平成21年度も依然として厳しい経済環境が続くなか、当行は中小企業のお取引先の資金需要に積極的に取組み、ほぼ例年並の実績となりました。

## 総預金



●「YMGo! Go! 定期預金」がご好評をいただくなど定期預金を中心として、地域内総預金残高は前年比3,068億円増加し、4兆2,620億円となりました。

※単位：億円、 ※「地域」の計数は、山口県・北九州市・広島市以西の合計値  
 ※中小企業とは、資本金3億円(ただし、卸売業は1億円、小売業、サービス業は5千万円)以下の会社、または常用する従業員が300人(ただし、卸売業は100人、小売業は50人、サービス業は100人)以下の会社及び個人。

## ビジネスサポートプラザ



- 中小企業・個人事業主のお客さまとのリレーションシップ強化ときめ細かな資金需要にお応えすることを目的として、平成19年7月に下関ビジネスサポートプラザ、平成21年4月に宇部ビジネスサポートプラザ・徳山ビジネスサポートプラザを開設しました。
- 平成21年度は地域のお取引先へ積極的な融資対応を行い、合計1,779百万円の実績(平成20年度比+915百万円)を上げました。