

やまぎん地域密着型金融推進計画【平成22年～24年度】

平成22年度の進捗状況

平成23年 5月31日

山 口 銀 行

1. YMFG地域密着型金融の基本方針

2. 地域密着型金融の取組における「3つの柱」

3. 平成22年度の進捗状況

- ① 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化
- ② お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
- ③ 地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

4. 地域貢献情報

- (1) 地域・お客様・YMFGが共存共栄していくためのリレーションづくりに全力を尽くしてまいります。
- (2) 地域の円滑な金融仲介機能を担う山口銀行・もみじ銀行において、以下の3つの柱のもとで具体的な取組を行ってまいります。
- ① 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化
 - ② お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
 - ③ 地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供
- (3) 地域のお客様に、その取組・実績について適切な情報開示を行うとともに、地域のお客様の声を改善に活かしてまいります。

※上記方針に基づく取組は、「やまぎん第2次中期経営計画～地元顧客基盤拡大・深化とリレーションシップバンキングによる収益力強化～」における取組の一環として実践してまいります。

当行の地域密着型金融推進計画は、
YMFGの基本方針のもとに策定・実践してまいります。

経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

YMFGの持つ経営コンサルティング機能を最大限に活用し、創業・新事業支援、海外進出支援、経営改善支援、企業再生支援といったお客様の成長段階に応じた支援をさらに強化してまいります。

お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資や、お客様の資金調達手法の多様化への対応を進めてまいります。

地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

地域振興推進のための産学公連携等を推進してまいります。また、お客様の声を把握し、地域活性化につながる多様なサービス提供につなげてまいります。

① 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組
<p>創業・新事業支援機能等の強化</p>	<p>◆(財)やまぎん地域企業助成基金による支援 (財)やまぎん地域企業助成基金より、新製品開発や新事業展開等に取り組んでいる山口県、広島県及び福岡県内に本店または主たる工場・事務所を有する中小企業 20社に20百万円助成しました。</p> <p>◆やまぐち地域総合支援ファンドによる投資 やまぐち地域総合支援ファンドは、県内産業の振興を目指し、成長が見込まれる地場中小企業や立地企業に投資を行うことを目的としています。 平成22年度に当ファンドにおいて2件目となる投資を行いました。</p> <div style="border: 1px solid black; background-color: #ffffcc; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>【平成22年度の投資実績】 投資先:A社(一般機械器具製造業) 投資額:19.5百万円 ⇒急速冷却・冷凍技術の特許を持つA社の将来性が評価されました。</p> </div> <p>◆ビジネスマッチングフェアの開催 「食」をテーマとしたビジネスマッチングフェアを広島市で開催しました。80社を超える企業・団体が出展し、約1,400名にご来場いただきました。</p> <div style="border: 1px solid black; background-color: #ffffcc; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>商談件数:301件、当日商談成立件数:8件 ※当日アンケートより</p> </div>

① 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組
海外進出コンサルティングと資金供給	<p>◆海外進出コンサルティングの実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・中国等へ海外進出を検討されているお取引先に営業店と本部が連携して進出形態等のご提案や現地情報のご提供を行っています。 ・「北九州市・山口銀行共同企画 アジアビジネスセミナー」、「中国ビジネスセミナー」を開催し、中国をはじめとしたアジアでのビジネス展開等を支援しました。 <p>◆海外でのビジネスマッチングフェアの実施</p> <p>中国(青島)で開催された環境関連の「第4回緑色産業国際博覧会」について情報提供を行い、お取引先4社が出展しました。</p> <p>◆中国進出日系企業に対する人民元での金融サービスの提供</p> <p>山口、福岡、広島各県に本社を置く企業の中国現地法人へ人民元での資金提供を行いました。</p>

① 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組
<p>経営改善計画策定支援の強化</p> <p>経営改善計画策定後のコンサルティング機能の強化</p>	<p>◆ 経営改善計画の策定支援</p> <p>本部・営業店が一体となってお取引先の経営改善計画策定の支援を行いました。</p> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; background-color: #ffffcc; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p style="text-align: center;"><経営改善支援取組先数></p> <p style="text-align: center;">平成23年3月末 535先(前年比+163先)</p> <p style="text-align: center;"><経営改善計画策定先数></p> <p style="text-align: center;">平成23年3月末 483先(前年比+314先)</p> <p style="text-align: center;"><策定率></p> <p style="text-align: center;">平成23年3月末 90%(前年比 +45%)</p> </div> <p>◆ 経営改善計画策定後のアフターフォローの強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・本部と営業店が連携し、経営改善計画の進捗状況の把握や経営改善に向けた改善策のご提案を積極的に行いました。 ・営業店のアフターフォローの実施状況を本部が一元把握するとともに営業店指導を通じて、コンサルティング能力の向上を図りました。 <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; background-color: #ffffcc; padding: 5px; margin: 10px 0; text-align: center;"> <p>債務者区分ランクアップ先: 26先</p> </div>

①経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

経営改善支援等の取組実績【平成22年度】

		期初債務者数 A	うち経営改善 支援取組み先 α	α のうち期末に 債務者区分が ランクアップした 先数 β	α のうち再生 計画を策定 した先数 δ	経営改善支援 取組み率 $= \alpha / A$	ランクアップ率 $= \beta / \alpha$	再生計画 策定率 $= \delta / \alpha$
要 注 意 先	うちその他要注意先	9,039	478	4	437	5.3%	0.8%	91.4%
	うち要管理先	153	21	16	18	13.7%	76.2%	85.7%
破綻懸念先		1,285	34	6	28	2.6%	17.6%	82.4%
実質破綻先		482	1	0	0	0.2%	0.0%	0.0%
破綻先		212	1	0	0	0.5%	0.0%	0.0%
合 計		11,171	535	26	483	4.8%	4.9%	90.3%

① 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

項目	具体的取組
<p>事業承継・経営コンサルティングの推進</p>	<p>◆外部機関との連携による事業承継・M&Aへの取組強化</p> <p>日本M&Aセンターとの連携により、後継者不在の企業へのM&Aを活用した事業承継や事業承継にかかるコンサルティングへの取組みを強化しました。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>【取組事例①】お取引先B社のM&A成約</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒後継者不在のB社は、M&Aによる円滑な事業承継を実現 ⇒買い先は、閑散期の売上確保につながるシナジー効果を実現 <p>【取組事例②】お取引先C社の事業承継にかかるコンサルティング</p> <ul style="list-style-type: none"> ・将来M&Aによる事業承継の準備として、企業評価、子会社の整理方法等のコンサルティングを受託 </div>
<p>将来性や技術力を見出し、コンサルティングにより成長を支援する人材の育成</p>	<p>◆人材の育成</p> <ul style="list-style-type: none"> ・問題解決力や提案能力などお取引先の事業資質などを的確に把握し、問題解決できる人材の育成に注力しました。 ・相談能力向上を目的として公的資格(FP等)の取得を推進しました。 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>【研修等の主な実施内容(平成22年度)】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・若手行員の融資コンサルティング力向上を狙いとしたインターバル方式の研修を実施しました。 ・中小企業診断士資格の取得等コンサルティング能力向上を目的とし、専門機関等への研修派遣を行いました。 </div>

②お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

項目	具体的取組
<p>不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 動産担保融資の推進 動産担保融資の取組みを推進しました。 平成22年度実績: 12件 / 42百万円 ◆ 信用保証協会との提携 第三者保証・担保を不要とする融資商品として、福岡県信用保証協会との単独提携商品「ひまわり保証」の取扱いを開始しました。
<p>中小企業の資金調達手法の多様化への対応</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 電子手形制度への参加 (株)三菱東京UFJ銀行が実施している「電手決済サービス」に参加し、お取引先企業が保有する電子手形の期日前資金化ニーズに対応した「電子手形担保貸付サービス」の取扱いを開始しました。 ◆ 売掛債権のオフバランスニーズへの対応 売掛債権のオフバランスニーズにお応えして、1社に売掛債権流動化の導入を支援しました。 ◆ 在庫適正化への支援 お取引先の在庫適正化への支援として、在庫の流通市場を運営する(株)リマーケット・エージェンシーとビジネスマッチング業務に関する協定書を締結しました。

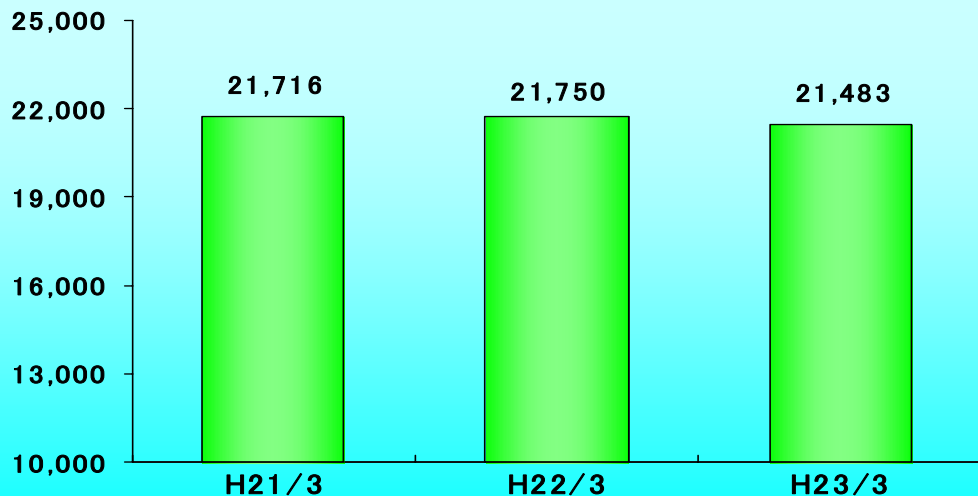
③地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

項目	具体的取組
<p>地域振興推進のための各種施策との連携等</p>	<p>◆PFIへの積極関与 山口県・北九州市のPFI事業に積極的に関与し、プロジェクトファイナンス形式の融資に取組みました。</p> <p style="text-align: center;">平成22年度実績: 3件 / 12.8億円</p> <p>◆農業・環境など新しい融資分野への取組 山口県農業信用基金協会の保証制度を活用した農業者向けの融資商品「山口の実り」の取扱いを開始しました。</p> <p>◆都市政策分野での産学連携の強化 北九州地域及び下関地域を中心とする地域社会の発展に貢献するため、(株)北九州経済研究所が北九州市立大学と都市政策にかかる調査研究に関して基本協定を締結しました。</p>
<p>お客様の声を反映するための取組</p>	<p>◆お客様の声に基づく改善活動 お客様アンケートを実施し、アンケート結果に基づく改善策の策定、実践、検証を実施しました。</p>

③地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

項目	具体的取組
<p>地域活性化につながる取組</p>	<p>◆やまぎん史料館の活用 小学生夏休みセミナーや講演会等の開催を通じ、地域の皆様の交流・憩い・学びの場を提供しました。</p> <p>◆国際交流活動 【海外留学生の受入れ】 下関市立大学の聴講留学生として、中国・タイ・トルコより留学生を受け入れています。これまでに132名の学生を受け入れました。 【日中小学生の交流支援】 中国(青島・大連)の小学生を招待し、日本の小学校を訪問する取り組みを継続して実施しています。</p> <p>◆ワイエムセゾン(株)の地域貢献寄付(寄贈) ショッピングご利用額の一部とカード会員様のポイント交換による寄付を合算し、以下の地域活性化事業への寄付(寄贈)を行いました。</p> <div style="border: 1px solid black; background-color: #ffffcc; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> ・広島市こども未来局・・・絵本487冊(673千円相当) ・山口県「ちよるる募金(山口国体)」・・・1,302千円 ・北九州市環境局・・・140千円 </div>

中小企業等向け貸出



- 中小企業等向け貸出には積極的に対応しましたが、資金需要が低調であったため、中小企業等向け貸出は2兆1,483億円となりました。
- 今後も引き続き、金融仲介機能を通じて地域金融機関としての責務を果たし、お取引先の信頼にお応えすべく資金需要に積極的姿勢で取組んでまいります。

※単位:億円

※中小企業とは、資本金3億円(ただし、卸売業は1億円、小売業、サービス業は5千万円)以下の会社、または常用する従業員が300人(ただし、卸売業は100人、小売業は50人、サービス業は100人)以下の会社及び個人であります。

ビジネスサポートプラザ



- 中小企業・個人事業主のお客さまとのリレーションシップ強化ときめ細かな資金需要にお応えすることを目的とし、下関市、宇部市、周南市にビジネスサポートプラザを開設しています。
- 平成22年度も地域のお取引先へ積極的な融資対応を行い、**2,277百万円**(前年比**+498百万円**)の実績を上げました。